Практическое задание к Разделу 2.

Изучите Инвестиционную стратегию на примере

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД УФА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

1.Ознакомьтесь с кратким текстом Инвестиционной стратегии муниципального образования Городской округ.

2.Выявите наличие взаимозависимости цели и задач. Прокомментируйте объективные факторы, обусловливающие ошибки целеполагания в процессе социального программирования.

3.Проанализируйте, насколько точно мероприятия основаны на задачах и механизмах реализации цели.

4.Сравните линейно-функциональную и программно-целевую систему управления городом.

Решением Совета городского округа город Уфа Республики Башкортостан от 26 июня 2013 года №19/4 утверждена «Инвестиционная стратегия городского округа город Уфа Республики Башкортостан на 2013–2018 годы» (далее – Инвестиционная стратегия), включающая в себя: р общую инвестиционную стратегию городского развития; р основные организационные мероприятия, направленные на достижение поставленных целей; р перечень необходимых ресурсов для реализации мероприятий; р перечень ключевых мер, которые должны быть реализованы органами местного самоуправления в 2013–2018 годах для достижения поставленных в Инвестиционной стратегии целей.

Основной целью Инвестиционной стратегии является создание благоприятного инвестиционного климата в городе для обеспечения устойчивого социоэколого-экономического развития и повышения качества жизни населения. На достижение указанной цели было направлено решение следующих задач:

1) SWOT-анализ социально-экономического развития города с позиций обеспечения благоприятного инвестиционного климата;

2) оценка эффективности деятельности исполнительных органов города Уфы в обеспечении инвестиционной привлекательности города;

3) оценка экономического потенциала и инвестиционной привлекательности города Уфы, в том числе оценка факторов, определяющих инвестиционную привлекательность города Уфы;

4) выделение стратегических направлений повышения инвестиционной привлекательности города;

5) определение приоритетов инвестиционного развития города;

6) разработка мероприятий, взаимосвязанных по целям, задачам, срокам осуществления и ресурсам, направленных на улучшение инвестиционного климата города Уфы;

7) разработка механизмов реализации стратегии, в том числе путей взаимодействия органов исполнительной власти между собой, направленных на повышение инвестиционного потенциала города Уфы и эффективности его использования;

8) определение целевых индикаторов успешности реализации Инвестиционной стратегии;

9) оценка социально-экономических последствий реализации Инвестиционной стратегии.

Результаты проведенной работы по решению обозначенных задач вошли в итоговую редакцию Инвестиционной стратегии.

При разработке инвестиционной стратегии города были последовательно реализованы следующие основные этапы:

1) подготовительный этап, включающий анализ опыта разработки схожих документов в других городах Российской Федерации, анализ нормативной базы и статистической информации, результатов социологических исследований;

2) аналитический этап, результатом которого стал анализ оценки инвестиционного потенциала города Уфы, в том числе SWOTанализ условий обеспечения благоприятного инвестиционного климата города;

3) стратегический этап, в рамках которого были определены стратегические приоритетные направления инвестиционного развития города Уфы;

4) организационно-экономический этап, на котором была проведена оценка ожидаемых социально-экономических результатов реализации инвестиционной стратегии, разработаны механизмы ее реализации и порядок представления отчетности об ее исполнении;

5) заключительный этап, на котором был сформирован прогноз социально-экономического развития с использованием агрегированной экономико-математической модели развития города Уфы до 2018 года.

В целях реализации указанных этапов были сформированы рабочие группы (по отраслевым приоритетам) с участием должностных лиц городской администрации, а также составлен календарный план работ.

В состав мероприятий Инвестиционной стратегии вошли:

-разработка и ведение «светофора» свободных инвестиционных площадок с ГИСсхемой;

-разработка и внедрение инвестиционного интернет-портала;

-реализация мероприятий в рамках политики импортозамещения;

строительство объектов инфраструктуры туристско-рекреационного кластера;

-создание и продвижение на национальном и мировом туристских рынках бренда туристского кластера;

-создание системы событийного туризма;

-реализация системы мер по привлечению инвестиций в рамках саммитов ШОС и БРИКС;

-строительство социального жилья; р строительство сети доходных домов;

-строительство парковок легкового транспорта;

-формирование инвестиционных площадок для размещения высокоэффективных производств с подключением к инфраструктурным объектам;

-реализация мероприятий по предоставлению преференций при подключении к объектам инженерной инфраструктуры отдельным категориям инвесторов;

-внедрение рейтинговой системы мониторинга инвестиционной привлекательности объектов инженерной инфраструктуры в части сокращения затрат и сроков по подключению к ним и др.

Основные тезисы Инвестиционной стратегии изложены в презентационном материале, который вместе с полным текстом документа размещен на инвестиционном интернет-портале города Уфы (http://инвестуфа.рф/points/).